



RESOLUÇÃO Nº 50 / 2022 - PPGA (11.52.13)

Nº do Protocolo: 23062.057577/2022-88

Belo Horizonte-MG, 10 de novembro de 2022.

**Aprova Planos de Curso de novas disciplinas do Programa de Pós-Graduação em Administração.**

**A PRESIDENTE DO COLEGIADO DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO DO CENTRO FEDERAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA DE MINAS GERAIS**, no uso das atribuições legais e regimentais que lhe são conferidas e de acordo com o que foi aprovado na 91ª Reunião do Colegiado do Programa de Pós-Graduação em Administração, de 09 de novembro de 2022,

**RESOLVE:**

**Art. 1º** ? Aprovar os Planos de Curso das novas disciplinas do Programa de Pós-Graduação em Administração que se encontram em anexo:

- I. Arranjos Organizacionais e Processos Decisórios;
- II. Teoria da Decisão;
- III. Gestão e Subjetividade.

**Art. 2º** ? Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

Publique-se e cumpra-se.

*(Assinado digitalmente em 10/11/2022 14:21 )*  
LILIAN BAMBIRRA DE ASSIS  
COORDENADOR - TITULAR  
PPGA (11.52.13)  
Matrícula: 1494784

Visualize o documento original em <https://sig.cefetmg.br/public/documentos/index.jsp> informando seu número: **50**, ano: **2022**, tipo: **RESOLUÇÃO**, data de emissão: **10/11/2022** e o código de verificação: **61887e0dcb**



<b>DISCIPLINA:</b> Arranjos Organizacionais & Processos Decisórios	<b>CÓDIGO:</b>
<b>PROFESSOR:</b> Uajará Pessoa Araújo	

<b>Nível</b>	Mestrado e Doutorado
<b>Núcleo</b>	Aplicado Linha 2
<b>Caráter</b>	Não obrigatória
<b>Oferta</b>	Regular
<b>Carga Horária</b>	45
<b>Créditos</b>	3
<b>Área de Concentração</b>	Processos e Sistemas Decisórios
<b>Linha de Pesquisa</b>	Linha 2: Processos e sistemas decisórios nas dimensões dos sujeitos, agentes, organizações e sociedade

#### Ementa

Diferenciação das organizações. A firma, as entidades públicas, as Parcerias Público-Privadas e as organizações não governamentais. Mercado, organizações híbridas e estruturas hierárquicas. Tipologias: subcontratação, terceirização, licenciamento, franquias, alianças estratégicas, distritos industriais e outras aglomerações produtivas locais, consórcios e outras redes de colaboração. Perspectivas teóricas aplicáveis à diferenciação dos arranjos organizacionais: ecologia populacional, institucionalismo, teoria dos custos de transação, das redes, das competências essenciais e da dependência de recursos. Implicações sobre a governança dos diversos arranjos. Cooperação e competição. Aplicação em processos e sistemas decisórios.

#### Objetivo

Proporcionar meios para a contextualização organizacional dos processos e sistemas decisórios, através do entendimento das teorias aplicáveis à diferenciação das entidades.

#### Interdisciplinaridade

<b>Pré-requisitos</b>	<b>Código</b>
Não tem	
<b>Disciplinas para as quais é pré-requisito</b>	<b>Código</b>
Não tem	

#### Requisitos especiais

Não há.

Unidades de ensino		Carga-horária
1	Introdução - Diferenciação das organizações	4
2	Tipologia das organizações	4
3	Perspectivas teóricas aplicáveis à diferenciação das organizações	16
4	Implicações sobre a governança de arranjos organizacionais	8
5	Cooperação e competição	4
6	Aplicações em processos e sistemas decisórios	7
<b>Total</b>		<b>45</b>

Bibliografia	
1	AMATO NETO, J. Reestruturação industrial, terceirização e redes de subcontratação. <b>Revista de Administração de Empresas</b> , v.35, n.2, p.33-42, 1995.
2	AMATO NETO, J. (Org.) <b>Redes entre organizações</b> : domínio do conhecimento e da eficácia operacional. São Paulo: Atlas, 2005.
3	AUDRETSCH, D.; FELDMAN, M. P. R&D Spillovers and the geography of innovation and production. <b>American Economic Review</b> , v. 86, p. 630-640, 1996.
4	BALESTRIN, A.; VERSCHOORE, J. <b>Redes de cooperação empresarial</b> : estratégias de gestão na nova economia. Porto Alegre: Bookman, 2008.
5	BAUM, J. Ecologia organizacional. In: CLEGG, S. et al. (Orgs.) <b>Handbook de Estudos Organizacionais</b> : Modelos de Análise e Novas Questões em Estudos Organizacionais, v. 1. São Paulo: Atlas, 1998.
6	BEJI, R. <i>et al.</i> Board diversity and corporate social responsibility: Empirical evidence from France. <b>Journal of Business Ethics</b> , v. 173, n. 1, p. 133-155, 2021.
7	BELUSSI, F.; ARCANGELI, F. Typology of network: flexible and evolutionary firms. <b>Research Policy</b> , v. 27, p. 415-428, 1998.
8	BENDASSOLLI, P.; WOOD JR., T.; KIRSCHBAUM, C.; PINA E CUNHA, M. Indústrias criativas: definição, limites e possibilidades. <b>Revista de Administração de Empresas</b> , v. 49, n. 1, p. 38-48, 2009.
9	BIRKINSHAW, J.; HAMEL, G.; MOL, M. Management innovation. <b>Academy of Management Review</b> , v. 33, n. 4, p. 825-845, 2008.
10	CASSIOLATO, J.; LASTRES, H. <b>Glossário de arranjos produtivos e sistemas inovativos locais</b> . Rio de Janeiro: SEBRAE, 2003.
11	CASTELLS, M. <b>A Sociedade em rede</b> . São Paulo: Paz e Terra, 2000.
12	CZAKON, W.; KLIMAS, P.; MARIANI, M. Behavioral antecedents of coopetition: A synthesis and measurement scale. <b>Long Range Planning</b> , v. 53, n. 1, p. 1-21, 2020.
13	DIMAGGIO, P.; POWELL, W. A gaiola de ferro revisitada: isomorfismo institucional e racionalidade coletiva nos campos organizacionais. <b>Revista de Administração de Empresas</b> , v. 45, n. 2, p. 74-89, 2005.
14	DOSI, G. <b>Technical change and industrial transformation</b> . London: Macmillan, 1984.
15	GHOSH, S.; MANDAL, M. C.; RAY, A. Green supply chain management framework for supplier selection: an integrated multi-criteria decision-making approach. <b>International Journal of Management Science and Engineering Management</b> , v. 17, n. 3, p. 205-219, 2022.
16	GRANDORI, A.; SODA, G. Inter-firm network: antecedents, mechanisms and forms. <b>Organization Studies</b> , 1995.
17	HOBBS, J. A transaction cost approach to supply chain management. <b>Supply Chain Management</b> , v. 1, n. 2, p.15-27, 1996.

18	HOLAN, P.; PHILIPS, N. Remembrance of things past? The dynamics of organizational forgetting. <b>Management Science</b> , v. 50, n. 11, p. 1603-1613, 2004.
19	KRETININ, A.; ANOKHIN, S.; WINCENT, J. Exploring the antecedents of franchise internationalization. <b>Journal of Business Research</b> , v. 112, p. 422-430, 2020.
20	LASCAUX, A. Coopetition and trust: what we know, where to go next. <b>Industrial Marketing Management</b> , v. 84, p. 2-18, 2020.
21	LOMBARDI, M. The Evolution of Local Production Systems: the emergence of the "invisible mind" and the evolutionary pressures towards more visible "minds". <b>Research Policy</b> , v. 32, n. 9, 2003.
22	PFEFFER, J.; SALANCIK, G. <b>The External Control of Organizations: A Resource Dependence Perspective</b> (Stanford Business Classics). New York: Harper and Row, 2003.
23	PIRES, S. Outsourcing in the automotive industry: from JIT to Modular Consortia. <b>European Management Journal</b> , v.15, n. 5, 1997.
24	PORTER, M. Clusters and the new economics of competition. <b>Harvard Business Review</b> , v. 76, n. 6, 1998.
25	PYKE, F. <b>Industrial development through small-firm cooperation: theory and practice</b> . Genève: International Labour Office, 1992.
26	PYKE, F.; BECATTINI, G.; SENGENDERGER, W. (Eds.) <b>Industrial districts and inter-firm co-operation in Italy</b> . Genève: International Institute for Labour Studies, 1990.
27	SCOTT, A. The geographic foundations of industrial performance. In: CHANDLER, A; HAGSTRON, P.; SOLVELL, O. (Orgs.). <b>The dynamic firm: the role of technology, strategy, organization, and regions</b> . Oxford: Oxford University Press, 1998.
28	SERIO, L. <b>Clusters empresariais no Brasil: casos selecionados</b> . São Paulo: Saraiva, 2007.
29	SHIPILOV, A.; GAWER, A. Integrating research on interorganizational networks and ecosystems. <b>Academy of Management Annals</b> , v. 14, n. 1, p. 92-121, 2020.
30	SPELDEKAMP, D.; SAKA-HELMHOUT, A.; KNOBEN, J. Reconciling perspectives on clusters: an integrative review and research agenda. <b>International Journal of Management Reviews</b> , v. 22, n. 1, p. 75-98, 2020.
31	TURNER, S. <b>The impact of cognitive biases on the decision making of strategic alliance managers</b> . 2021. Tese de Doutorado. Dublin, National College of Ireland.
32	VOLBERDA, H. <i>et al.</i> Contingency fit, institutional fit, and firm performance: A metafit approach to organization-environment relationships. <b>Organization Science</b> , v. 23, n. 4, p. 1040-1054, 2012.
33	WILLIAMSON, O. Markets, hierarchies, and the modern corporation: An unfolding perspective. <b>Journal of Economic Behavior and Organization</b> , v. 17, p. 335-352, 1992.
34	WOOD JR., T. Organizações híbridias. <b>Revista de Administração de Empresas</b> , v. 50, n. 2, jun., 2010.

<b>DISCIPLINA:</b> Gestão e Subjetividade	<b>CÓDIGO:</b>
<b>PROFESSOR:</b> Ludmila de Vasconcelos Machado Guimarães	

<b>Nível</b>	Mestrado e Doutorado
<b>Núcleo</b>	Aplicado Linha 2
<b>Caráter</b>	Não obrigatória
<b>Oferta</b>	Regular
<b>Carga Horária</b>	45
<b>Créditos</b>	3
<b>Área de Concentração</b>	Processos e Sistemas Decisórios
<b>Linha de Pesquisa</b>	Linha 2: Processos e sistemas decisórios nas dimensões dos sujeitos, agentes, organizações e sociedade

### **Ementa**

Mal-estar na gestão. Clínicas de Trabalho. Trabalho, prazer e sofrimento. Processos de decisão, educação e subjetividade. Construção psicossocial do sujeito.

### **Objetivo**

Apresentar a trama dos conceitos psicanalíticos que permitem compreender a construção psicossocial da subjetividade. Perpassar, numa perspectiva histórica, as mudanças nos processos de gestão que, no chamado “novo espírito do capitalismo”, passa a incluir a subjetividade como elemento essencial da gestão. Apresentar as bases conceituais das chamadas “Clínicas do trabalho” e suas contribuições na lida com o mal-estar no trabalho contemporâneo. Refletir sobre os processos educacionais e decisórios à luz dos temas trabalhados.

### **Interdisciplinaridade**

<b>Pré-requisitos</b>	<b>Código</b>
Não tem	
<b>Disciplinas para as quais é pré-requisito</b>	
Não tem	

<b>Unidades de ensino</b>		<b>Carga-horária horas</b>
1	A construção da subjetividade sob a ótica da psicanálise	10
2	O novo espírito do capitalismo e gestão contemporânea	10
3	As contribuições das Clínicas do Trabalho	15
4	Os processos decisórios, educação e subjetividade	10
<b>Total</b>		<b>45</b>

Bibliografia	
1	ANTUNES, R. <b>Riqueza e miséria do trabalho no Brasil: Trabalho Digital, Autogestão e Expropriação da Vida.</b> v. IV. São Paulo: Boitempo Editorial, 2019.
2	BARATS, Christine; WILHELM, Carsten. L'université à la maison ou la plasticité de la vie privée en temps de Covid-19. <b>Quaderni.</b> n. 106, v. 2, 2022. p. 65-80.
3	BIT, Bureau Internacional do Trabalho. <b>Teletrabalho durante e após a pandemia da COVID-19: Guia prático.</b> - Genebra, jul. 2020. ISBN. 978-972-704-443-6 (web pdf).
4	BOLTANSKI, Luc; CHIAPELLO, Ève. <b>O novo espírito do capitalismo.</b> São Paulo: Martins Fontes, 2020.
5	DARDOT, P.; LAVAL, C. <b>A nova razão do mundo: ensaio sobre a sociedade neoliberal.</b> São Paulo: Editora Boitempo, 2016.
6	FREUD, S. <b>Edição Standard brasileiras das obras completas de Sigmund Freud (Obra completa).</b> Rio de Janeiro: Imago, 2006.
7	GOMES JUNIOR, Admardo Bonifácio; SCHWARTZ, Yves. Psicologia, saúde e trabalho: da experiência aos conceitos. <b>Psicol. estud.</b> , Maringá, v. 19, n. 2, p. 345-351, jun. 2014.
8	GOMES JUNIOR, A. B.; CUNHA, D. M. Ergologia: um projeto-herança de clínicas singulares. In: <b>Conectando Saberes: dispositivos sociais de prevenção de acidentes e doenças no trabalho.</b> 1. ed. Belo Horizonte: Fabrefactum, 2015.
9	HATAYAMA, Maho; VIOLLAZ, Mariana; WINKLER, Hernan. Jobs' Amenability to Working from Home: Evidence from Skills Surveys for 53 Countries. <b>Policy Research Working Paper.</b> N. 9241. Washington DC: Banco Mundial, 2020.
10	HUWS, Ursula. <b>A formação do cibertariado: trabalho virtual em um mundo real.</b> Campinas: Ed. Unicamp, 2017.
11	LHUILIER, Dominique. Trabalho. <b>Psicologia &amp; Sociedade [online].</b> 2013, v. 25, n. 3, p. 483-492. Disponível em: <a href="https://doi.org/10.1590/S0102-71822013000300002">https://doi.org/10.1590/S0102-71822013000300002</a> Acesso em 20 jun. 2022.
12	NAKROŠIENĖ, A.; BUČIŪNIENĖ, I.; GOŠTAUTAITĖ, B. <b>Working from home: Characteristics and outcomes of telework.</b> International Journal of Manpower, 40(1), 87-101, 2019.
13	SCHUSTER, C.; WEITZMAN, L.; SASS MIKKELSEN, K.; MEYER-SAHLING, J.; BERSCH, K.; FUKUYAMA, F.; PASKOV, P.; ROGGER, D.; MISTREE, D.; KAY, K. Responding to COVID -19 Through Surveys of Public Servants. <b>Public Administration Review</b> , v. 80, p. 792-796, 2020.
14	SADIN, É. <b>La humanidad aumentada: la administración digital del mundo.</b> Buenos Aires: Caja Negra, 2018.
15	SAFATLE, Vladimir. A economia é a continuação da psicologia por outros meios: sofrimento psíquico e o neoliberalismo como economia moral. In: SAFATLE, Vladimir; SILVA JR., Nelson da Silva; DUNKER, Christian (Orgs.) <b>Neoliberalismo como gestão do sofrimento psíquico.</b> Belo Horizonte: Autêntica, 2021.
16	SAFATLE, Vladimir. <b>O circuito dos afetos: corpos políticos, desamparo e o fim do indivíduo.</b> 2. ed. Belo Horizonte: Autêntica Editora, 2016.
17	SCHWARTZ, Yves. Trabalho e uso de si. In: <b>Pro-Posições</b> , v.1, n. 5 (32), jul. 2000.



18	SCHWARTZ, Yves; DURRIVE, Louis (Orgs.). <b>Trabalho e ergologia</b> : conversas sobre a atividade humana. Niterói: EdUFF, 2007.
19	SCHWARTZ, Yves; DURRIVE, Louis (Orgs.). <b>Trabalho e ergologia II</b> : diálogos sobre a atividade humana. Belo Horizonte: Fabrefactum, 2016.
20	ZUBOFF, Shoshana. <b>A era do capitalismo de vigilância</b> : a luta por um futuro humano na nova fronteira do poder. Rio de Janeiro: Intrínseca. 2020.



<b>DISCIPLINA:</b> Teoria da Decisão	<b>CÓDIGO:</b>
<b>PROFESSOR:</b> Uajará Pessoa Araújo	

<b>Nível</b>	Mestrado e Doutorado
<b>Núcleo</b>	Aplicado Linha 1 e Linha 2
<b>Caráter</b>	Obrigatória
<b>Oferta</b>	Regular
<b>Carga Horária</b>	45
<b>Créditos</b>	3
<b>Área de Concentração</b>	Processos e Sistemas Decisórios
<b>Linha de Pesquisa</b>	Linha 1: Processos e sistemas decisórios em finanças, produção e operações/ Linha 2: Processos e sistemas decisórios nas dimensões dos sujeitos, agentes, organizações e sociedade

### Ementa

Teoria normativa e teoria descritiva da decisão. Teoria normativa: matriz de risco; decisão em condição de ignorância; decisão em condição de risco; Teoria da Utilidade Esperada; paradoxos. Teoria descritiva: contribuições de Simon (racionalidade limitada, integração, solução de problemas), contribuições de Slovic (psicologia do risco); contribuições de Kahneman e Tversky (sistemas 1 e 2, heurísticas e vieses; Teoria do Prospecto, ruído); contribuições de Thaler (nudge, arquitetura de escolha, paternalismo libertário). Aplicações em processos e sistemas decisórios.

### Objetivo

Suprir o aluno de fundamentação para o desenvolvimento de estudos em processos e sistemas decisórios.

### Interdisciplinaridade

<b>Pré-requisitos</b>	<b>Código</b>
Não tem	
<b>Disciplinas para as quais é pré-requisito</b>	<b>Código</b>
ESTUDOS AVANÇADOS EM PROCESSOS DECISÓRIOS	

### Requisitos especiais

Não há.

Unidades de ensino		Carga-horária
1	Introdução. Conceitos. Matriz de risco. Teoria normativa & descritiva	4
2	Decisões em condição de ignorância	4
3	Decisões em condição de risco. Teoria da Utilidade Esperada	4
4	Contribuições de Simon	8
5	Contribuições de Slovic, Kahneman e Tversky	8
6	Contribuições de Thaler	8
7	Aplicações em processos e sistemas decisórios	9
<b>Total</b>		<b>45</b>

Bibliografia	
1	BHUI, R.; LAI, L; GERSHMAN, S. J. Resource-rational decision making. <b>Current Opinion in Behavioral Sciences</b> , v. 41, p. 15-21, 2021.
2	CAI, C. W. Nudging the financial market? A review of the nudge theory. <b>Accounting &amp; Finance</b> , v. 60, n. 4, p. 3341-3365, 2020.
3	HAMELEERS, M. Prospect theory in times of a pandemic: The effects of gain versus loss framing on risky choices and emotional responses during the 2020 coronavirus outbreak. <b>Mass Communication and Society</b> , v. 24, n. 4, p. 479-499, 2021.
4	HASTIE, R.; DAWES, R. M. <b>Rational choice in an uncertain world</b> . 2nd ed. Thousand Oaks: Sage, 2010.
5	KAHNEMAN, D. et al. Noise: how to overcome the high, hidden cost of inconsistent decision making. <b>Harvard Business Review</b> , n. october, p. 36-43, 2016.
6	KAHNEMAN, D. et al. Sounding the alarm on system noise. <b>The McKinsey Quarterly</b> , 2021.
7	KAHNEMAN, D. <b>Rápido e devagar</b> : duas formas de pensar. Rio de Janeiro: Objetiva, 2011
8	KAHNEMAN, D.; SIBONY, O.; SUNSTEIN, C. R. <b>Noise</b> : a flaw in human judgment. New York: Little, Brown Spark, 2021.
9	KAHNEMAN, D.; SLOVIC, P.; TVERSKY, A. (ed.). <b>Judgment under uncertainty: heuristics and biases</b> . Cambridge: Cambridge University Press, 1982.
10	KAHNEMAN, D.; TVERSKY, A. (ed.). <b>Choices, values, and frames</b> . Cambridge: Cambridge University Press, 2009.
11	KAHNEMAN, D.; TVERSKY, A. Choices, values, and frames. <b>American Psychologist</b> , v. 39, n.4, p. 341-350, 1984.
12	KAHNEMAN, D.; TVERSKY, A. <b>Prospect Theory</b> : an analysis of decision under risk. <i>Econometrica</i> , v. 47, n.2, p 263-292, 1979.
13	KOECHLIN, E. Human decision-making beyond the rational decision theory. <b>Trends in Cognitive Sciences</b> , v. 24, n. 1, p. 4-6, 2020.
14	PETERSON, M. <b>An introduction to decision theory</b> . 2nd. Ed. Cambridge: Cambridge University Press, 2017.
15	PRIETZEL, T. T. The effect of emotion on risky decision making in the context of prospect theory: a comprehensive literature review. <b>Management Review Quarterly</b> , v. 70, n. 3, p. 313-353, 2020.
16	SCHMIDT, A. T.; ENGELEN, B. The ethics of nudging: an overview. <b>Philosophy Compass</b> , v. 15, n. 4, p. e12658, 2020.
17	SHELDRIK, R. C. <i>et al.</i> The debate over rational decision making in evidence-based medicine: implications for evidence-informed policy. <b>Evidence &amp; Policy</b> , v. 17, n. 1, p.



	147-159, 2021.
18	SIMON, H. A. <b>Administrative behavior</b> . 4th ed. Camden: The Free Press, 1997
19	SLOVIC, P. Perception of risk. <b>Science</b> , v. 236, n. 4799, p. 280-285, 1987.
20	THALER, R. <b>Comportamento inadequado</b> . Lisboa: Conjuntura Actual, 2016
21	ZHU, X. S. <i>et al.</i> Team decision making: The dynamic effects of team decision style composition and performance via decision strategy. <b>Journal of Management</b> , v. 47, n. 5, p. 1281-1304, 2021.